

**Предложения по реализации Программы развития
ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет»**

Миссия ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» (далее – МАГУ) заключается в обеспечении социально-экономического развития Арктических и субарктических территорий за счет подготовки востребованных квалифицированных кадров и создания условий для развития талантов, интеллектуальных и творческих способностей молодежи.

В соответствии с миссией на данном этапе развития Университет ставит перед собой следующую **стратегическую цель** – трансформировать МАГУ в передовой интернациональный арктический Университет (Университет 4.0), который, опираясь на лучшие зарубежные и российские практики, обеспечивает все условия для реализации образовательного, научно-исследовательского, инновационного, предпринимательского и творческого потенциала своих сотрудников и обучающихся для развития и продвижения Арктических и субарктических территорий.

Достижение цели планируется через следующие направления:

1. Модернизация образовательной деятельности.

Основной целью по данному направлению является обеспечение подготовки конкурентоспособных специалистов для Арктической зоны РФ в соответствии с запросами предприятий и организаций региона.

Для достижения цели будут решены следующие задачи:

1) диверсификация портфеля образовательных программ под запросы стейкхолдеров и приоритеты социально-экономического развития региона:

- обеспечение практико-ориентированной, проектной и исследовательской направленностей образовательного процесса в зависимости от образовательной программы за счет интеграции науки и образования, сетевого взаимодействия со стейкхолдерами (ОАО «Апатит», ПАО «ФосАгро», ПАО ГМК «Норильский Никель», МХК «Еврохим», Мурманский морской торговый порт и др. (далее – стейкхолдеры МАГУ) (Национальный проект (далее – НП) «Образование», Федеральный проект (далее – ФП) «Молодые профессионалы»);
- разработка и внедрение системы индивидуальных траекторий обучения с использованием формата модульной организации программ;
- устранение в регионе дефицита педагогических кадров через опережающую подготовку учителя будущего для нового поколения школ («инновационная школа») (НП «Образование», ФП «Учитель будущего»);
- подготовка медицинских кадров для региона через организацию сетевого взаимодействия с лечебными учреждениями Мурманской области и ведущими медицинскими ВУЗами СЗФО (Северный государственный медицинский университет (г. Архангельск), Первый СПб государственный медицинский университет им. И.П. Павлова (г. Санкт-Петербург));
- внедрение гибкой системы открытого дополнительного образования (ДО, ДПО и ПК), реализующего концепцию непрерывного образования (НП «Образование», ФП «Новые возможности для каждого»);

2) цифровая трансформация образовательной среды:

- создание регионального центра современных цифровых технологий, обеспечивающий подготовку высококвалифицированных кадров для цифровой экономики и производство современных востребованных онлайн-курсов, в том числе с арктической направленностью (НП «Цифровая экономика в РФ», ФП «Кадры для цифровой экономики»);
- внедрение смешанного (blended) обучения с использованием собственных онлайн-курсов и ресурсов массовых открытых платформ;
- внедрение в МАГУ безопасной цифровой образовательной среды, реализующей возможность сбора и анализа цифрового следа для управления системой

индивидуальных траекторий обучения студентов (НП «Образование», ФП «Цифровая образовательная среда»);

- 3) интернационализация образовательных услуг:
 - разработка и экспорт уникальных учебных курсов арктической направленности для привлечения иностранных студентов;
 - открытие международных образовательных программ, в том числе на иностранном языке, с возможностью получения двойных дипломов/степеней (НП «Образование», ФП «Экспорт образования»);
- 4) подготовка и прохождение процедуры профессионально-общественной аккредитации образовательных программ с целью повышения их конкурентоспособности;
- 5) привлечение в университет школьников и выпускников колледжей Мурманской области и других регионов путем внедрения активных методов профориентационной работы для закрепления молодежи в регионе:
 - организация профильных краткосрочных научных школ и интенсивных образовательных программ для одаренных и талантливых детей на базе школы развития МАГУ «Академия успеха»;
 - организация предметных и межпредметных олимпиад и соревнований, в том числе включение в движение «Национальная технологическая инициатива»;
 - привлечение заинтересованных и активных учащихся к научно-исследовательским проектам университета;
- 6) совершенствование молодежной политики, включая развитие и поддержку волонтерства, талантов у молодежи, системы патриотического воспитания, создание условий, способствующих здоровому образу жизни (НП «Образование», ФП «Социальная активность»).

В результате реализации программы будут обеспечены:

- реализация задач ФП «Кадры для цифровой экономики» (НП «Цифровая экономика в РФ») в части подготовки высококвалифицированных кадров в регионе для «цифровой экономики»: «Цифровой дизайн», «Большие данные», «Интернет вещей» и др.;
 - увеличение численности иностранных студентов не менее чем в 2 раза;
 - увеличение доходов МАГУ от дополнительного профессионального образования в 2 раза;
 - создание не менее 2 базовых кафедр (на базе ГОБУЗ Мурманской областной клинической больницы им. П.А. Баяндина и ПАО «ФосАгро»);
 - не менее 60% от общего количества ОП, содержащих онлайн-курсы.
 - разработка и внедрение системы индивидуальных траекторий обучения с использованием формата модульной организации программ.
- 2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности.**

Основной целью по данному направлению является трансформация МАГУ в интернациональный центр арктических компетенций по приоритетным для Мурманской области и других регионов Арктической зоны РФ (далее – АЗРФ) комплексным научным направлениям:

- 1) обеспечение комфортного проживания человека в Арктике: а) арктическая урбанистика (проектирование и создание инфраструктуры в Арктическом регионе с учетом суровых климатических условий); б) устойчивое развитие арктических территорий и арктический туризм (обеспечение сохранения природного и культурного наследия, бренд-менеджмент арктических территорий); в) социальное благополучие и качество жизни человека в Арктике (психофизиологическое здоровье человека в Арктике; развитие социально-культурной среды; инновационные образовательные технологии, включая внедрение концепции индивидуальных образовательных треков, учитывающей психотип, способности и цели конкретного обучающегося и специфику арктического региона);
- 2) сохранение глобальной экосистемы и противодействие техногенным и биогенным угрозам при освоении Арктики (мониторинг и сохранение экосистем Арктики;

биоинженерные и биотехнологические решения для ликвидации последствий хозяйственной деятельности человека в АЗРФ; изменения климата, мониторинг космической погоды и их влияние на инфраструктуру и жизнедеятельность человека в Арктике);

- 3) ресурсное обеспечение экономического развития АЗРФ (цифровые технологии в горнодобывающей и горноперерабатывающей промышленности, промышленная робототехника, технологии сохранения и переработки биоресурсов АЗРФ);
- 4) транспортно-логистические системы в АЗРФ в части развития кросс-логистики (подбор оптимального способа доставки грузов и перемещения людей различными видами транспорта, контроль и отладка движения потоков через сеть разных видов транспорта).

Достижение цели требует решение следующих задач:

- 1) инфраструктурное обеспечение научно-исследовательской и инновационной деятельности МАГУ по указанным приоритетным научным направлениям: 1) создание новых научных лабораторий и центров: лаборатории «Машинное обучение, искусственный интеллект и IT», «Дистанционное зондирование Земли», «Автоматизация и робототехнические системы», центры «Биоинженерия и биотехнологии», «Здоровьесбережение», научно-проектное бюро «Арктическая урбанистика»; 2) модернизация имеющейся научной инфраструктуры (НП «Наука», ФП «Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок в РФ»);
- 2) развитие сотрудничества МАГУ с российскими и зарубежными (Скандинавских стран, Финляндской Республики, Республики Беларусь, Китайской Народной Республики и других стран ЕАЭС) университетами для разработки арктических инновационных технологий и оказания консалтинговых услуг в этой области для профильных федеральных и региональных органов власти, бизнеса, ведущего или планирующего деятельность в Арктике, с использованием действующих на базе МАГУ Информационно-аналитической площадки инновационных арктических технологий и Евразийского арктического центра;
- 3) встраивание МАГУ в деятельность Заполярного научно-образовательного центра, создаваемого в Мурманской области по направлениям: а) логистические системы; б) геология и в) экология (НП «Наука», ФП «Развитие научной и научно-производственной кооперации»);
- 4) разработка систем поддержки инициативных НИР ННП и молодых ученых МАГУ, инструментов коммерциализации результатов научных исследований ННП и обучающихся МАГУ (включая создание цифровых баз знаний, например, цифровой гербарий Мурманской области, цифровых моделей природных и техногенных объектов, цифровой витрины результатов интеллектуальной деятельности), повышение эффективности системы мониторинга и оценки результативности научных исследований (для принятия управленческих решений по распределению ресурсов);
- 5) разработка и реализация программ сотрудничества МАГУ и стейкхолдеров в сфере научно-исследовательской и инновационной деятельности, направленных на решение имеющихся у компаний прикладных задач и форсайта новых приоритетных научных направлений;
- 6) открытие в МАГУ Диссертационного совета по педагогике.

В результате реализации программы к 2024 году будут обеспечены:

- 1) лидирующая позиция Мурманской области среди других территорий, входящих в АЗРФ, по внедрению в свою хозяйственную деятельность арктических инновационных технологий и продуктов;
- 2) повышение результативности и востребованности научных исследований МАГУ – число публикаций ННП в изданиях, индексируемых в информационно-аналитических системах научного цитирования Web of Science (Core Collection) и Scopus, в расчете на 100 ННП возрастет в 2 раза (40 публикаций на 100 ННП) и в 1,5 раза (60 публикаций на 100 ННП), соответственно, по сравнению с 2019 годом;

3) повышение финансовой результативности деятельности МАГУ – доходы от НИОКР в расчете на одного НПР увеличатся в 2 раза по сравнению с 2019 годом, что составит 150 тыс. руб.

3. Модернизация системы управления университетом и кадровой политики.

Основной целью по данному направлению является обеспечение результативного выполнения стратегических и тактических задач по основным видам деятельности МАГУ, создание условий для развития кадрового потенциала.

Для реализации цели планируется решение следующих задач:

- 1) оптимизация системы управления МАГУ: внедрение проектного управления и автоматизации ключевых базовых процессов университета (НП «Цифровая экономика в РФ», ФП «Кадры для цифровой экономики»);
- 2) внедрение концепции «Участие в управлении университетом» (Shared governance) в систему принятия решений путем усиления роли коллегиальных органов (попечительского, ученого и научно-технического советов, ассоциации выпускников МАГУ);
- 3) разработка системы кадровой политики, направленной на стимулирование и привлечение специалистов как с внутреннего, так и с международного рынка труда;
- 4) повышение уровня заработной платы сотрудников, для научно педагогических сотрудников – сохранение заработной платы в размере не менее 200% от средней заработной платы в регионе;

В результате реализации программы будет обеспечено:

- увеличение не менее чем в 3 раза количества сформированных проектных команд по реализации проектов МАГУ;
- не менее 60 % проектов внесено в автоматизированную информационную систему управления проектами;
- не менее чем 30% от общего числа НПР МАГУ составляют внешние кадры, привлеченные для реализации образовательных программ;
- привлечение финансовых средств от участников коллегиальных органов в объеме не менее 180 млн рублей нарастающим итогом к 2024 году.

4. Финансово-экономическая деятельность.

Основной целью по данному направлению является создание эффективной и прозрачной системы финансового обеспечения функционирования и развития университета.

Достижение цели требует решение следующих задач:

- 1) создание условий для перехода от бюджета стабилизации к бюджету развития, увеличение доходов МАГУ путем оптимизации и диверсификации портфеля образовательных программ, научно-исследовательских и иных проектов;
- 2) ориентация финансовой деятельности вуза на стратегические цели путем сбалансированного перенаправления финансовых потоков на решение приоритетных задач с одновременной поддержкой всех базовых направлений деятельности;
- 3) формирование фонда целевого капитала (эндаумент-фонда) для ресурсного обеспечения новых перспективных направлений деятельности МАГУ.

В результате реализации предложений будет обеспечено увеличение доли от приносящей доход деятельности МАГУ к общему объему дохода не менее чем на 35 % к 2024 году.

Выполнение представленной программы обеспечит вхождение МАГУ в пул университетов новой формации Российской Федерации и позволит стать драйвером социально-экономического развития Мурманской области и всей Арктической зоны РФ.

Кандидат на должность ректора МАГУ,
доктор пед. наук, доцент

И.М. Шадрина

Личную подпись

И.М. Шадрина

ЗАВЕРЯЮ

Начальник отдела кадров

ФГБОУ ВО

«Мурманский арктический государственный университет»

И.М. Шадрина
«03. февраля» 2024 г.

